



Steckbrief Nr. 1 d)	Konzept Strategische Steuerung
Auftrag	Entwicklung eines Konzepts für die strategische Steuerung
Projektstruktur: ja <input type="checkbox"/> nein <input type="checkbox"/>	
Beginn und –abschluss*	2. Quartal 2008 – 3. Quartal 2008
Zielsetzung/Nutzen	<ul style="list-style-type: none">■ Festlegung und Abgrenzung der Inhalte der strategischen Steuerung■ Konzeption für Strategieumsetzung, -kontrolle, Berichtswesen, städt. Geschäftsbericht■ Konzeption eines effektiven strategischen Controllings■ Entwicklung von Vorschlägen für Maßnahmen bei Strategieabweichungen■ Fokussierung auf strategische Ziele führt zu effizienterer und effektiverer Arbeitsweise■ Voraussetzung für Controlling
Wechselwirkungen mit anderen Vorhaben	Vorhaben Nr. 17 NKHR (sehr hohe Auswirkungen) Vorhaben Nr. 18 Aufbau Beteiligungscontrolling
Federführung	OB Dr. Kurz
Kommentar	Vorhaben 1. a) – e): Teilprojekte, starke Wechselwirkungen

* grobe Zeitschätzung auf Basis der aktuellen Vorhabensplanung



Steckbrief Nr. 1 e)	Strategieimplementierung
Auftrag	Umsetzung der ressortspezifischen Strategien auf Fachbereichsebene
Projektstruktur: ja <input type="checkbox"/> nein <input type="checkbox"/>	
Beginn und –abschluss*	1. Quartal 2009 – 3. Quartal 2009 (danach Daueraufgabe)
Zielsetzung/Nutzen	<ul style="list-style-type: none">■ Umwandlung strategischer Ziele in Programme und operative Ziele■ Konzeption Zielvereinbarungen, Erfolgsmessung/Kennzahlen, Statistik■ Produkt- und Maßnahmenplanung, Budgets, Strukturen, Prozesse■ Schulungen, Besprechung der Inhalte mit den Akteuren ■ Effektivere und effizientere Arbeit in den Dezernaten auf Basis kohärenter Zielsetzungen
Wechselwirkungen mit anderen Vorhaben	Vorhaben Nr. 17 NKHR (sehr hohe Auswirkungen)
Federführung	OB Dr. Kurz
Kommentar	Vorhaben 1. a) – e): Teilprojekte, starke Wechselwirkungen. Bündelung der bisherigen Ergebnisse der Verwaltungsmodernisierung und Entwicklung von Schwerpunkten und Perspektiven für die weitere Zukunft

* grobe Zeitschätzung auf Basis der aktuellen Vorhabensplanung



Steckbrief Nr. 1 a)	Organisationseinheit "Strategische Steuerung"
Auftrag	Konzeption und Errichtung einer Organisationseinheit "Strategische Steuerung"
Projektstruktur: ja <input type="checkbox"/> nein <input type="checkbox"/>	
Beginn und –abschluss*	3. Quartal 2008 – 1. Quartal 2009
Zielsetzung/Nutzen	<ul style="list-style-type: none">■ Festsetzung einer Aufbau- und Ablauforganisation (Referat 3)■ Aufgabenabgrenzung zu Dezernenten, Dezernentenkonferenz■ Schnittstellen bestimmen und abgrenzen■ Konzentration der Arbeit des Oberbürgermeisters auf strategische Aufgaben
Wechselwirkungen mit anderen Vorhaben	Einzubeziehen in alle folgenden Strategievorhaben Vorhaben Nr. 17 NKHR (sehr hohe Auswirkungen)
Federführung	OB Dr. Kurz
Kommentar	Vorhaben 1. a) – e): Teilprojekte, starke Wechselwirkungen

* grobe Zeitschätzung auf Basis der aktuellen Vorhabensplanung