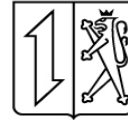


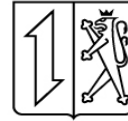
<b>Steckbrief Nr. 1 d)</b>	<b>Konzept Strategische Steuerung</b>
<b>Auftrag</b> <b>Projektstruktur:</b> ja <input type="checkbox"/> nein <input type="checkbox"/>	Entwicklung eines Konzepts für die strategische Steuerung
<b>Beginn und –abschluss*</b>	2. Quartal 2008 – 3. Quartal 2008
<b>Zielsetzung/Nutzen</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>■ Festlegung und Abgrenzung der Inhalte der strategischen Steuerung</li><li>■ Konzeption für Strategieumsetzung, -kontrolle, Berichtswesen, städt. Geschäftsbericht</li><li>■ Konzeption eines effektiven strategischen Controllings</li><li>■ Entwicklung von Vorschlägen für Maßnahmen bei Strategieabweichungen</li> <li>■ Fokussierung auf strategische Ziele führt zu effizienterer und effektiverer Arbeitsweise</li><li>■ Voraussetzung für Controlling</li></ul>
<b>Wechselwirkungen mit anderen Vorhaben</b>	Vorhaben Nr. 17 NKHR (sehr hohe Auswirkungen) Vorhaben Nr. 18 Aufbau Beteiligungscontrolling
<b>Federführung</b>	OB Dr. Kurz
<b>Kommentar</b>	Vorhaben 1. a) – e): Teilprojekte, starke Wechselwirkungen

\* grobe Zeitschätzung auf Basis der aktuellen Vorhabensplanung



<b>Steckbrief Nr. 1 e)</b>	<b>Strategieimplementierung</b>
<b>Auftrag</b>  <b>Projektstruktur:</b> ja <input type="checkbox"/> nein <input type="checkbox"/>	Umsetzung der ressortspezifischen Strategien auf Fachbereichsebene
<b>Beginn und –abschluss*</b>	1. Quartal 2009 – 3. Quartal 2009 (danach Daueraufgabe)
<b>Zielsetzung/Nutzen</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>■ Umwandlung strategischer Ziele in Programme und operative Ziele</li><li>■ Konzeption Zielvereinbarungen, Erfolgsmessung/Kennzahlen, Statistik</li><li>■ Produkt- und Maßnahmenplanung, Budgets, Strukturen, Prozesse</li><li>■ Schulungen, Besprechung der Inhalte mit den Akteuren</li><li>■ Effektivere und effizientere Arbeit in den Dezernaten auf Basis kohärenter Zielsetzungen</li></ul>
<b>Wechselwirkungen mit anderen Vorhaben</b>	Vorhaben Nr. 17 NKHR (sehr hohe Auswirkungen)
<b>Federführung</b>	OB Dr. Kurz
<b>Kommentar</b>	Vorhaben 1. a) – e): Teilprojekte, starke Wechselwirkungen. Bündelung der bisherigen Ergebnisse der Verwaltungsmodernisierung und Entwicklung von Schwerpunkten und Perspektiven für die weitere Zukunft

\* grobe Zeitschätzung auf Basis der aktuellen Vorhabensplanung



<b>Steckbrief Nr. 1 a)</b>	<b>Organisationseinheit "Strategische Steuerung"</b>
<b>Auftrag</b> <b>Projektstruktur:</b> ja <input type="checkbox"/> nein <input type="checkbox"/>	Konzeption und Errichtung einer Organisationseinheit "Strategische Steuerung"
<b>Beginn und –abschluss*</b>	3. Quartal 2008 – 1. Quartal 2009
<b>Zielsetzung/Nutzen</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>■ Festsetzung einer Aufbau- und Ablauforganisation (Referat 3)</li><li>■ Aufgabenabgrenzung zu Dezernenten, Dezernentenkonferenz</li><li>■ Schnittstellen bestimmen und abgrenzen</li><li>■ Konzentration der Arbeit des Oberbürgermeisters auf strategische Aufgaben</li></ul>
<b>Wechselwirkungen mit anderen Vorhaben</b>	Einzubeziehen in alle folgenden Strategievorhaben Vorhaben Nr. 17 NKHR (sehr hohe Auswirkungen)
<b>Federführung</b>	OB Dr. Kurz
<b>Kommentar</b>	Vorhaben 1. a) – e): Teilprojekte, starke Wechselwirkungen

\* grobe Zeitschätzung auf Basis der aktuellen Vorhabensplanung