

Steckbrief Nr. 19	Aufbau Immobilienmanagement
Auftrag Projektstruktur: ja <input type="checkbox"/> nein <input type="checkbox"/>	Organisatorische Ausgestaltung des Immobilienmanagements unter Beantwortung der Fragestellung, a) welche Leistungen künftig vom Immobilienmanagement selbst, b) welche von anderen Bereichen innerhalb der Verwaltung und c) welche außerhalb der Verwaltung erbracht werden sollen
Beginn und –abschluss*	Konzeptphase: 2. Quartal 2008 – 4. Quartal 2008 (Umsetzung im Anschluss)
Zielsetzung/Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> ■ Identifizieren der Produkte und Leistungen im Bereich Immobilienmanagement unter Berücksichtigung des Facility Managements ■ Kategorisieren des Gebäudebestandes (Gebäudekennziffer) ■ Klare Verantwortlichkeiten festlegen; bündeln der Vermögensverwaltung im Dezernat I ■ Aufzeigen der Alternativen für die Leistungserbringung (wer macht was?) ■ Konzeption und Umsetzung der künftigen Aufbau- und Ablauforganisation ■ Erhöhung der Wirtschaftlichkeit Vermögensverwaltung ■ Höhere Effektivität und Qualität der Leistungserbringung
Wechselwirkungen mit anderen Vorhaben	Vorhaben Nr. 1 b) Gesamtstrategie Stadtverwaltung Mannheim Vorhaben Nr. 17 NKHR (sehr hohe Auswirkungen)
Federführung	EBM Specht
Kommentar	Einbeziehung von BM Quast, Dez. IV; bisherige Untersuchungen in Bezug auf Facility Management einbeziehen

* grobe Zeitschätzung auf Basis der aktuellen Vorhabensplanung