

# **Grünflächenpflege in der Stadt Mannheim**

**Ziele-Qualitäten-Ressourcen**

## **Grünflächenpflege in der Stadt Mannheim** **- Ziele - Qualitäten - Ressourcen -**

### **Auftraggeber:**

Stadt Mannheim  
Fachbereich Grünflächen und Umwelt  
Abteilung Grünflächen

### **Auftragnehmer:**

Dr. Steidle Consult

*Systemisches Grünflächenmanagement*  
*Kommunalberatung*

Dr. Anna Steidle  
Dipl.-Ing. (Univ.)  
Ehrenbürgstr. 2  
D – 81249 München  
Tel. 089/55 27 07 70  
Fax 089/55 27 07 50  
Email: [Steidle@steidle-consult.de](mailto:Steidle@steidle-consult.de)



### **Bearbeitung:**

Dr. Dipl.-Ing. Anna Steidle

### **Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter**

Dipl.-Ing. (FH) Julia Leibold  
Cand.-Geogr. Felix Schwahn  
Ernan Tricic

München, den 25.11.2013

## Inhaltsverzeichnis

<b>INHALTSVERZEICHNIS .....</b>	<b>3</b>
<b>1. AUFTRAG UND METHODIK.....</b>	<b>4</b>
<b>2. BEARBEITUNGSPHASEN .....</b>	<b>5</b>
<b>4. DIE GRÜNFLÄCHENPFLEGE IN MANNHEIM IN ZAHLEN .....</b>	<b>7</b>
4.1 GESAMTPORTFOLIO DER GRÜNFLÄCHENPFLEGE IN MANNHEIM.....	7
4.2 PFLEGEFLÄCHEN NACH GRÜNFLÄCHENTYPEN .....	7
4.3 DAS SYSTEM DER PFLEGELEVEL UND QUALITÄTEN FÜR DIE GRÜNFLÄCHEN PFLEGE .....	8
4.4 PFLEGEFLÄCHEN NACH PFLEGELEVEL.....	10
4.5 PERSONALBEDARFSBERECHNUNG .....	11
4.6 KENNZAHLEN FÜR DIE PERSONALBEMESSUNG .....	13
<b>5. GRÜNFLÄCHENPFLEGEKONZEPT FÜR DIE STADTBZIRKE .....</b>	<b>14</b>
<b>6. UMSETZUNG DES GRÜNFLÄCHENPFLEGEKONZEPTES IN DER PRAXIS .....</b>	<b>19</b>



## 1. Auftrag und Methodik

Die Abteilung Grünflächen im Fachbereich Grünflächen und Umwelt in Mannheim trägt die Verantwortung für ca. 1.500 Grün- und Freiflächen mit einer Fläche von insgesamt ca. 777 ha<sup>1</sup>. Dazu kommen ca. 32 ha Rahmengrün an Kleingartenanlagen, das von den Gartenvereinen selbst gepflegt wird. Gegenwärtig ist also ein Grünbestand von rd. 810 ha zu verwalten und zu betreuen.

Zusätzlich sind ca. 35.000 Straßenbäume, ca. 50.000 Bäume in Anlagen und ca. 2.115 Spielgeräte verkehrssicher zu halten, zu pflegen und zu warten.

Der Unterzeichnenden wurde im Juni 2011 der Auftrag erteilt, ein Gutachten zur Grünflächenpflege in der Stadt Mannheim zu fertigen. Es sollte drei Fragen klären:

1. Gibt es Einsparmöglichkeiten bei der Betreuung öffentlicher und kommunaler Grünflächen durch **Veränderungen in der Pflege**?
2. Wenn ja, welche **Einsparmöglichkeiten** gibt es?
3. Wie würden sich diese Einsparungen auf die **Grünqualität der Stadt Mannheim** auswirken?

Um dieses Fragen beantworten zu können, wurde ein Masterplan für die Grünflächenpflege der Stadt Mannheim erarbeitet. Dieser Masterplan stellt in spezifischen Karten für jeden Stadtbezirk in Mannheim dar, welche Grünflächen vom Fachbereich Grünflächen und Umwelt zu pflegen sind und in welcher Intensität bzw. mit welchen Pflegeintensitäten ("Pflegelevel") (täglich, mehrmals wöchentlich, monatlich, 2 x jährlich) dies erfolgt.

Dem Masterplan hinterlegt wurde ein Konzept der Musterpflegeplanung für die Pflegelevel. Die Musterpflegeplanung legt aufgrund von fachlichen Normen, Richtlinien und Standards fest, welche Pflegemaßnahmen für die jeweiligen Pfl-

---

<sup>1</sup> Diese Flächenzahl ist das Ergebnis Nacherfassungen in erster und zweiter Phase und der Bereinigung der Flächen für Außenanlagen der Schulen. Stand: 25.08.2013.

gelevel erforderlich sind, um die geplante und gebaute Gestaltungsidee und die Funktion der Grünflächen, Bäume und Spielgeräte zu erhalten.

Das Konzept der Musterpflegeplanung führt in Verbindung mit der Prioritätensetzung für die Pflege, die im Masterplan Grünflächenpflege dokumentiert ist, zu einem transparenten Kennzahlensystem für die Personalbemessung.

Das Kennzahlensystem ist auch Grundlage für die Personalbemessung neu hinzukommender Pflegeflächen.

Das dafür erforderliche Mengengerüst (d.h. die Erfassung der m<sup>2</sup>-Werte für die Pflegeflächen) wurde aus dem GIS über Modellrechnungen ermittelt. Die detaillierte Flächenerfassung erfordert eine mehrjährige Erhebungsarbeit und sollte sich dem Projekt anschließen.

## 2. Bearbeitungsphasen

Der Masterplan wurde in zwei Phasen erarbeitet. Zusätzlich wurde ein Sondergutachten zur Pflege der Außenanlagen in Schulen der Stadt Mannheim angefertigt.

In der **ersten Phase** wurde ein Pflegekonzept entwickelt, das die Pflege der Mannheimer Grünanlagen gemäß der ursprünglichen Gestaltungsidee der jeweiligen Grünfläche erhalten sollte. Die Einstufung in Pflegelevel wurde entsprechend vorgenommen. Die Personalbemessung für dieses erste Pflegekonzept ergab allerdings einen Fehlbedarf von 54 Mitarbeitern (bei einem Personalbestand von 130 Vollzeitäquivalenten Mitarbeitern im Jahr 2011).

Da in der gegenwärtigen Haushaltssituation der Stadt Mannheim der Ausgleich von 54 Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern unrealistisch ist, wurde ein zweites Konzept erarbeitet, bei der Einsparungen durch Pflegereduzierung innerhalb der Qualitätseinstufung erzielt werden sollten. Allerdings wies dieses immer noch einen Fehlbedarf von 35 Mitarbeitern auf (Personalbasis 2011). Das heißt, dass die Mannheimer Grünflächen insgesamt so gestaltet sind, dass einer Reduzierung der Pflege im Rahmen der ursprünglichen Gestaltung Grenzen gesetzt sind.

Deshalb wurde im Jahr 2012 eine **zweite Phase** des Projektes durchgeführt, in der die Grünflächen der Stadt Mannheim gezielt danach betrachtet wurden, wie die ursprüngliche Gestaltungsidee mit Umgestaltungen oder Veränderungen der



Bepflanzung erhalten werden kann, damit reduzierte Pflege möglich ist. In dieser Phase wurde darüber hinaus auch das GIS überarbeitet und bisher nicht erfasste Flächen ergänzt, aber auch nicht mehr betreute Flächen entfernt.

Während der zweiten Bearbeitungsphase hatte sich das Pflegepersonal im Fachbereich weiter reduziert. Durch die Nicht-Wiederbesetzung freigewordener Stellen standen im Vergleich zur ersten Phase deshalb nur noch 122 AK (2012) zur Pflege der Grünflächen bereit.

Ergänzend erfolgte zu Beginn des Jahres 2013 eine gesonderte Betrachtung der Pflege der Schulaußenanlagen. Die dort ermittelten Ergebnisse flossen in den vorliegenden Bericht mit ein.

Die Ergebnisse der ersten Phase des Grünflächenpflegekonzeptes sind in einem Bericht vom 15.01.2012 enthalten.

Die gesonderte Betrachtung der Schulaußenanlagen ist in einem Gutachten zur Personalbedarfsberechnung für die Pflege der Schulen in Mannheim vom 25.02.2013 zusammengefasst.

Die grafische Darstellung des Masterplans Grünflächenpflege erfolgte in Übersichtskarten für jeden Stadtteil der Stadt Mannheim und wurden am 25.08.2013 übergeben. Durch stetige Flächenveränderungen kann die grafische Darstellung eines Grünflächenpflegekonzeptes immer nur eine Momentaufnahme sein. Deshalb sollten diese jährlich einmal überarbeitet werden, um neue Erkenntnisse zur Flächenentwicklung ein zu arbeiten.

Die aus dem Masterplan Grünflächenpflege abzuleitenden Kennzahlen für die Personalbemessung sind nachfolgend dargestellt.

## 4. Die Grünflächenpflege in Mannheim in Zahlen

### 4.1 Gesamtportfolio der Grünflächenpflege in Mannheim

<b>zu pflegende Grünflächen</b>	777,3 ha
<b>Straßenbäume</b>	35.000 Stck.
<b>Bäume in Anlagen</b>	50.000 Stck.
<b>Spielgeräte</b>	2.115 Stck.

In der Pflegefläche von 777,3 ha sind die rd. 32 ha Kleingartenanlagen nicht enthalten, so dass der Flächenbestand den es zu verantworten gilt, rund 810 ha umfasst. In neuen Wohngebieten werden zeitnah weitere Pflegeflächen dazu kommen. Darüber hinaus ist davon auszugehen, dass trotz aller Sorgfalt bei der Überarbeitung immer noch nicht alle Pflegeflächen erfasst werden konnten. Dies sollte die Aufgabe eines dringend einzuführenden professionellen Grünflächenmanagement-Systems sein.

### 4.2 Pflegeflächen nach Grünflächentypen

Die Pflegeflächen verteilen sich auf die Grünflächentypen wie folgt:

<b>Grünflächentypen</b>	<b>Gesamtfläche in m<sup>2</sup></b>	<b>Gesamtfläche in ha (gerundet)</b>
Grün- und Parkanlagen	2.408.937	241
Grün an Straßen	3.302.794	330
Natur/Landschaftsflächen	215.576	21,5
Freizeitanlagen und Spielflächen	279.545	27,9
Geschlossener Baumbestand	36.213	3,6
Außenanlagen Schule	447.089	44,7
Außenanlagen Kinder-/Jugendhäuser	115.533	11,6
Außenanlagen Sportanlagen	586.694	58,7
Außenanlage Bürgerdienste	8.753	0,9
Sonstige öffentliche Einrichtungen	312.838	31,2
Sonstige Grünflächen	58.899	5,9
<b>Gesamtergebnis (gerundet)</b>	<b>7.772.872</b>	<b>777,3</b>

Knapp 75 % der Flächen entfallen auf Grün- und Parkanlagen und Straßenbegleitgrün. Der Anteil von rd. 42 % der Flächen im Straßenbegleitgrün zeigt die Problematik der Grünflächenpflege in Mannheim. Handelt es sich bei Straßenbe-

gleitgrün doch um kleinteilige, oft nicht direkt zugängliche Flächen, die schwer zu pflegen sind und wo auch maschinelle Techniken kaum Erleichterung schaffen können.

#### 4.3 Das System der Pflegelevel und Qualitäten für die Grünflächenpflege

Die Pflegeflächen der Stadt Mannheim wurden in 5 Pflegelevel eingeteilt. In Level 1-3 wird gemäß der Musterpflegeplanung Regelpflege durchgeführt. In dem Pflegelevel "Mindestpflege" wird eine Fläche nur 2 x jährlich gärtnerisch betreut. In den - wenigen - naturnahen Bereichen erfolgt keine Pflege mehr. Diese Flächen müssen deshalb auch unzugänglich für Nutzer sein, da die Sicherheit nicht gewährleistet werden kann.

Pflege- intervalle/-level	Täglich – mehrmals wöchentlich Level 1	Wöchentlich Level 2	Monatlich Level 3	2 x jährlich Mindestpflege	Naturnah
Welches Grün kann damit erhalten werden? Was entsteht?	Wechselflor Brunnen Skulpturen künstl. Teiche div. Beläge	Stauden Spielgeräte Sportflächen	Rasen Baum Weg Sträucher	Es kommt viel Unkraut auf, in Mannheim Götterbaum!	Natürliche Vegetation, keine Erschließung Flussauen

Analog zu den Gestaltungselementen einer Grünfläche, die durch die unterschiedlichen Pflegeintervalle erhalten werden können, wurden für Mannheim fünf Beispielflächen definiert, anhand derer gezeigt werden kann, welche Grünqualität durch entsprechende Pflege erreicht wird. Diese fünf Beispielflächen sind nachfolgend dargestellt.





**Level 1:**

Pflege täglich, mindestens  
mehrmals wöchentlich



**Level 2:**

Pflege wöchentlich



**Level 3:**

Pflege einmal im Monat



**Mindestpflege:**  
Pflege 2x jährlich



**Naturnah:**  
keine Pflege

#### 4.4 Pflegeflächen nach Pflegelevel

Die Flächenbilanz für die einzelnen Pflegelevel stellt sich wie folgt dar:

Pflegeeinstufung	Gesamtfläche in m <sup>2</sup>	Gesamtfläche in ha	% Anteil Fläche
Level 1	67.540	6,75	0,87 %
Level 2	920.435	92,04	11,84 %
Level 3	2.421.418	242,14	31,15 %
Mindestpflege	4.326.083	432,60	55,65 %
Naturnah	37.395	3,74	0,48 %
<b>Summen</b>	<b>7.772.872</b>	<b>777,3</b>	<b>100 %</b>

#### 4.5 Personalbedarfsberechnung

Auf der Basis der Musterpflegepläne und den darin enthaltenen Zeitwerten (siehe Bericht vom 15.01.2012), wurde der Personalbedarf für die fachgerechte Pflege aller Mannheimer Grünflächen ermittelt und den zur Verfügung stehenden Personalstunden gegenüber gestellt.

	Mengen	Kennzahl Pflege	Bedarf in Std.
Grünflächen	7.772.872 m <sup>2</sup>	1,44 min/Jahr	<b>192.350</b>
Bäume mit Baumscheiben	35.000 Stck.	30 Min/Jahr	<b>17.500</b>
Bäume in Anlagen <sup>2</sup>	44.661 Stck.	30 Min/Jahr	<b>22.330</b>
Spielgeräte <sup>3</sup>	2.115 Stck.	449 Min/Jahr	<b>13.725</b>
<b>GESAMT</b>			<b>=245.905 Std/Jahr</b>
<b>Diese Gesamtstunden entsprechen 182 Vollzeitäquivalenten Arbeitskräften bei 1350 Produktivstunden im Jahr. Das entspricht einer Pflegeleistung von 4,27 ha je MA und 1,90 Jahresarbeitsminuten je m<sup>2</sup> Pflegefläche.</b>			

Die Personalbedarfsberechnung ist noch durch die Berücksichtigung der Fremdleistungen zu bereinigen. Dazu werden die eingesetzten Vergabemittel mit dem Stundensatz von 50,07€ in eingekaufte Personalstunden umgerechnet. Diese sind vom Gesamtpersonalbedarf abzuziehen.

In der nachfolgenden Gesamtberechnung für den Personalbedarf wurde die kostenäquivalenten Stunden von dem Gesamtbedarf der Pflegestunden abgezogen. Unter Berücksichtigung der Vergabe ergibt sich somit ein Soll für Vollzeitäquivalente Arbeitskräfte von 145. In Bezug zu dem Ist-Personalbestand in 2012 (122 AK) resultiert ein Defizit von 23 AK.

<sup>2</sup> Die Pflege der Bäume in den Schulaußenanlagen sind bei der Personalbemessung Schulen berücksichtigt.

<sup>3</sup> Die Wartung der Spielgeräte in den Schulaußenanlagen sind bei der Personalbemessung Schulen berücksichtigt.

		<b>Personalbedarfs- berechnung</b>
Z 1	<b>Pflegefläche</b>	7.772.872 m <sup>2</sup>
Z 2	<b>Bäume</b> (davon 5.339 in Schulen)	85.000 Stck.
Z 3	<b>Spielgeräte</b> (davon 281 in Schulen)	2.115 Stck.
Z 4	<b>Bedarf Jahrespflegestunden</b>	245.905 Std.
Z 5	<b>Vollzeitäquivalente AK bei 1350 Prod. Std.</b> (ohne Vergabemittel Z 8)	182 AK
Z 6	<b>Pflegefläche je AK in ha</b>	4,27 ha
Z 7	<b>Jahrespflageminuten Gesamtportfolio Grün in Mannheim bezogen auf m<sup>2</sup> Pflegefläche</b>	1,90 min/m <sup>2</sup> /Jahr
Z 8	<b>Vergabemittel</b>	2.506.825 €
Z 9	<b>Kostenäquivalente Stunden (bei 50,07 €)</b>	50.066
Z 10	<b>Soll-Bedarf Jahrespflegestunden</b> (mit Berücksichtigung Vergabe) (Z4-Z9)	195.868 Std.
Z 11	<b>Soll-Vollzeitäquivalente AK</b> (mit Berücksichtigung Vergabe)	145
Z 12	<b>IST-AK (Ende 2012)</b>	122
Z 13	<b>Defizit</b>	23

Die Frage stellt sich natürlich, wie sich das Defizit von 23 AK gegenwärtig auf die Qualität der Mannheimer Grünflächen auswirkt.

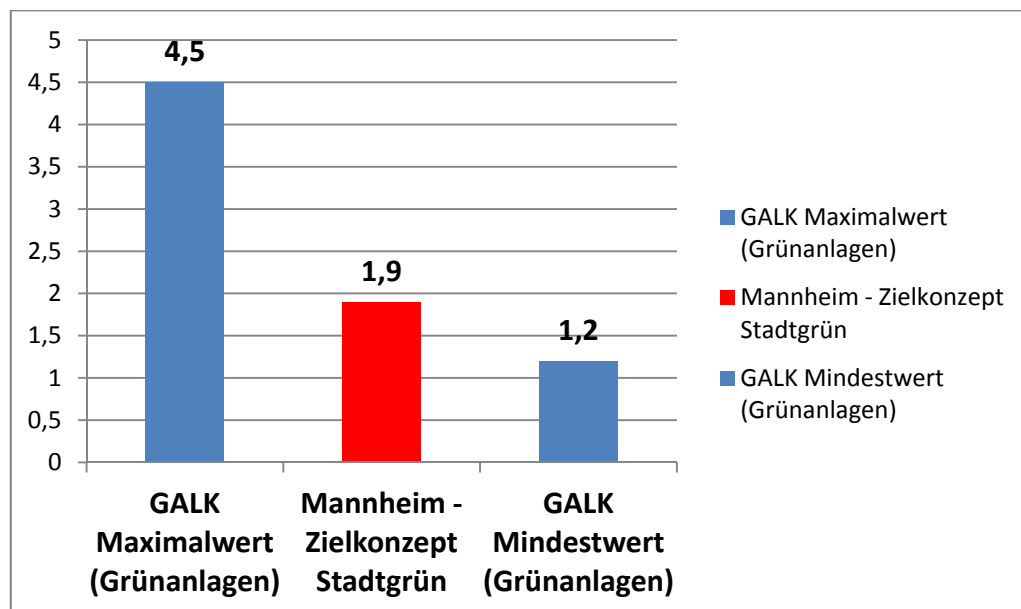
Dazu wurden einige Modellrechnungen durchgeführt. In ihnen wurde ermittelt, welche Qualitäten mit den vorhandenen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern gepflegt werden können. Geht man davon aus, dass sowohl Flächen mit hoher Qualität d.h. in Pflegelevel 1 und 2 optimal gepflegt werden sollten, und Bäume und Spielgeräte verkehrssicher kontrolliert und gewartet werden müssen, so können von den Flächen, die in Level 3 eingestuft wurden nur 5,5 % (bezogen auf die Gesamtmenge Pflegeflächen) fachgerecht gepflegt werden. Alle anderen Flächen, immerhin 83 % der gesamten Pflegeflächen in Mannheim, sind nur noch in der Mindestpflege zu halten. Substanzverlust ist vorprogrammiert. Es werden also insgesamt nur 17 % der Pflegeflächen in Mannheim fachgerecht gepflegt. Deutlich sichtbar im Stadtbild von Mannheim, da diese Flächen nur 2 x jährlich gärtnerisch betreut werden können. An eine regelmäßige Entfernung von Sämlingsaufwuchs (Götterbaum) ist bei diesem Intervall nicht zu denken.

Durch zusätzliches Personal von 23 Vollzeitäquivalenten AK können deshalb 27 % der Flächen aus der Mindestpflege herausgenommen werden und in der ihnen angemessenen Betreuungsintensität von Level 3 monatlich betreut werden. Damit würden immerhin 44 % der Pflegeflächen in Mannheim optimal gepflegt werden.

#### 4.6 Kennzahlen für die Personalbemessung

Im bundesweiten Vergleich liegt Mannheim mit dieser Pflegeeinstufung immer noch im unteren Ende der Vergleichswerte für die Pflege von Grünfläche.

Mannheim liegt nur wenig über den Mindestwert von 1,20 min/m<sup>2</sup>, den die Deutsche Gartenamtsleiterkonferenz (GALK) im Mai 2012 für die durchschnittliche Pflege von Grün- und Parkanlagen in der Bundesrepublik Deutschland bekannt gegeben hat.



Mittlerer Pflegewert (Jahresarbeitsminuten je m<sup>2</sup>) in Deutschland

Dabei ist auch zu bedenken, dass in den Vergleichswerten der GALK auch die dramatische Situation der Grünflächenpflege in den Neuen Bundesländern oder auch im Ruhrgebiet mit erfasst ist.

## 5. Grünflächenpflegekonzept für die Stadtbezirke

Das Zielkonzept für die Grünflächenpflege in Mannheim wurde detailliert auf die einzelnen Stadtbezirke bezogen. Die Qualitätsverteilung in den Stadtbezirken zeigt nachfolgende Tabelle<sup>4</sup>.

Pflegelevel	Level 1	Level 2	Level 3	MIN	SI	Gesamtergebnis
<b>Feudenheim</b>		<b>18.089</b>	<b>87.853</b>	<b>418.623</b>		<b>524.565</b>
1 Grün- und Parkanlage			42.789	228.143		270.932
2 Grün an Straßen		762	20.479	190.480		211.721
4 Freizeitanlagen und Spielfläche		13.163				13.163
7 Außenanlage Schule			24.585			24.585
8 Außenanlage Kinder-/Jugendhäuser		3.769				3.769
10 Außenanlage Bürgerdienste		395				395
<b>Friedrichsfeld</b>	<b>495</b>	<b>7.581</b>	<b>41.387</b>	<b>78.533</b>		<b>127.996</b>
1 Grün- und Parkanlage	392	713	24.948			26.053
2 Grün an Straßen	103		4.513	78.533		83.149
4 Freizeitanlagen und Spielfläche		6.868				6.868
7 Außenanlage Schule			6.871			6.871
9 Außenanlage Sportanlagen			5.055			5.055
<b>Innenstadt/Jungbusch</b>	<b>3.063</b>	<b>84.681</b>	<b>94.832</b>	<b>1.589</b>		<b>184.165</b>
1 Grün- und Parkanlage	1.459	35.096	9.192			45.747
2 Grün an Straßen	1.604	30.894	67.323	900		100.720
3 Natur/Landschaftsflächen			4.505			4.505
4 Freizeitanlagen und Spielfläche		18.017		690		18.707
7 Außenanlage Schule			4.242			4.242
8 Außenanlage Kinder-/Jugendhäuser			2.213			2.213
9 Außenanlage Sportanlagen			4.199			4.199
10 Außenanlage Bürgerdienste			1.144			1.144
11 Sonstige öffentl. Einrichtung		674	2.014			2.688

---

<sup>4</sup> ohne Schulen, Bäume und Spielgeräte



Pflegelevel	Level 1	Level 2	Level 3	MIN	SI	Gesamtergebnis
<b>Käfertal</b>	<b>16.167</b>	<b>24.349</b>	<b>124.483</b>	<b>208.642</b>	<b>2.873</b>	<b>376.514</b>
1 Grün- und Parkanlage	16.167	499	40.696	20.239	1.708	79.308
2 Grün an Straßen		267	31.728	142.450	1.166	175.611
3 Natur/Landschaftsflächen			424	44.193		44.617
4 Freizeitanlagen und Spielfläche		14.092				14.092
7 Außenanlage Schule			33.966			33.966
8 Außenanlage Kinder-/Jugendhäuser		9.490				9.490
9 Außenanlage Sportanlagen			17.191			17.191
10 Außenanlage Bürgerdienste				463		463
11 Sonstige öffentl. Einrichtung			276	1.297		1.573
12 Sonstige Grünfläche			202			202
<b>Lindenhof</b>		<b>21.415</b>	<b>290.009</b>	<b>65.917</b>		<b>377.340</b>
1 Grün- und Parkanlage			185.747	61.281		247.027
2 Grün an Straßen		638	90.541	4.636		95.815
3 Natur/Landschaftsflächen			7.221			7.221
4 Freizeitanlagen und Spielfläche		7.487	430			7.916
7 Außenanlage Schule			4.385			4.385
8 Außenanlage Kinder-/Jugendhäuser			1.685			1.685
9 Außenanlage Sportanlagen		13.290				13.290
<b>Neckarau</b>	<b>19.918</b>	<b>52.118</b>	<b>152.779</b>	<b>538.082</b>		<b>762.897</b>
1 Grün- und Parkanlage	19.130	2.393	23.440	389.805		434.768
2 Grün an Straßen		522	67.748	105.719		173.989
3 Natur/Landschaftsflächen			452	9.278		9.730
4 Freizeitanlagen und Spielfläche	788	20.522	12.866			34.177
7 Außenanlage Schule			27.479	21.244		48.723
8 Außenanlage Kinder-/Jugendhäuser		1.619	519			2.138
9 Außenanlage Sportanlagen		26.763	6.167			32.930
11 Sonstige öffentl. Einrichtung			696	12.037		12.732
12 Sonstige Grünfläche		299	13.412			13.710
<b>Neckarstadt-Ost</b>		<b>99.412</b>	<b>266.115</b>	<b>180.175</b>		<b>545.702</b>
1 Grün- und Parkanlage		9.539	64.012	64.145		137.697
2 Grün an Straßen		1.413	84.467	94.909		180.790
3 Natur/Landschaftsflächen			5.693			5.693
4 Freizeitanlagen und Spielfläche		15.115				15.115
7 Außenanlage Schule			70.998			70.998
8 Außenanlage Kinder-/Jugendhäuser		7.430	775	7		8.213
9 Außenanlage Sportanlagen		65.914	36.898			102.812
11 Sonstige öffentl. Einrichtung			3.219	17.329		20.548
12 Sonstige Grünfläche			51	3.785		3.836



Pflegelevel	Level 1	Level 2	Level 3	MIN	SI	Gesamtergebnis
<b>Neckarstadt-West</b>		<b>47.350</b>	<b>40.467</b>	<b>564.933</b>		<b>652.751</b>
1 Grün- und Parkanlage		9.989	10.483	21.561		42.032
2 Grün an Straßen		6.257	11.563	350.704		368.525
3 Natur/Landschaftsflächen			7.610	18.501		26.111
4 Freizeitanlagen und Spielfläche		12.697	2.038			14.735
7 Außenanlage Schule			3.150			3.150
8 Außenanlage Kinder-/Jugendhäuser		1.175	1.437	12.098		14.710
9 Außenanlage Sportanlagen		17.233				17.233
10 Außenanlage Bürgerdienste			352			352
11 Sonstige öffentl. Einrichtung				162.069		162.069
12 Sonstige Grünfläche			3.834			3.834
<b>Neustadt/Neuhemsheim</b>	<b>1.763</b>	<b>15.043</b>	<b>52.146</b>	<b>227.272</b>		<b>296.224</b>
1 Grün- und Parkanlage	1.583	2.182	12.026	29.060		44.851
2 Grün an Straßen	180	111	32.856	114.534		147.681
4 Freizeitanlagen und Spielfläche		12.750				12.750
7 Außenanlage Schule			4.990			4.990
8 Außenanlage Kinder-/Jugendhäuser			1.649			1.649
9 Außenanlage Sportanlagen				64.454		64.454
11 Sonstige öffentl. Einrichtung				19.223		19.223
12 Sonstige Grünfläche			624			624
<b>Rheinau</b>	<b>172</b>	<b>92.111</b>	<b>237.689</b>	<b>476.398</b>		<b>806.370</b>
1 Grün- und Parkanlage	172	694	92.102	177.220		270.188
2 Grün an Straßen		317	44.271	284.625		329.212
3 Natur/Landschaftsflächen		1.048	6.874			7.922
4 Freizeitanlagen und Spielfläche		31.477				31.477
7 Außenanlage Schule			84.573			84.573
8 Außenanlage Kinder-/Jugendhäuser		19.605	5.393			24.998
9 Außenanlage Sportanlagen		38.970				38.970
10 Außenanlage Bürgerdienste			25			25
11 Sonstige öffentl. Einrichtung			1.853	14.553		16.406
12 Sonstige Grünfläche			2.598			2.598
<b>Sandhofen</b>	<b>2.687</b>	<b>48.684</b>	<b>50.808</b>	<b>536.618</b>	<b>26.995</b>	<b>665.791</b>
1 Grün- und Parkanlage		706	7.119	35.505		43.330
2 Grün an Straßen		38	12.951	441.755		454.744
3 Natur/Landschaftsflächen			2.728	59.335	26.995	89.057
4 Freizeitanlagen und Spielfläche	2.687	16.388				19.075
7 Außenanlage Schule			27.432			27.432
8 Außenanlage Kinder-/Jugendhäuser		1.670				1.670
9 Außenanlage Sportanlagen		29.882				29.882
11 Sonstige öffentl. Einrichtung			578			578
12 Sonstige Grünfläche				23		23





Pflegelevel	Level 1	Level 2	Level 3	MIN	SI	Gesamtergebnis
<b>Schönau</b>		<b>30.069</b>	<b>89.638</b>	<b>106.665</b>		<b>226.372</b>
1 Grün- und Parkanlage		6.431	41.604	35.474		83.509
2 Grün an Straßen		36	6.565	67.877		74.478
3 Natur/Landschaftsflächen			1.095			1.095
4 Freizeitanlagen und Spielfläche		11.881				11.881
7 Außenanlage Schule			35.072			35.072
8 Außenanlage Kinder-/Jugendhäuser		5.505	330			5.835
9 Außenanlage Sportanlagen				3.315		3.315
10 Außenanlage Bürgerdienste			1.109			1.109
12 Sonstige Grünfläche		6.216	3.863			10.079
<b>Schwetzingenstadt/Oststadt</b>	<b>22.725</b>	<b>150.298</b>	<b>290.642</b>	<b>142.453</b>		<b>606.118</b>
1 Grün- und Parkanlage	21.727	13.824	168.036	50.411		253.997
2 Grün an Straßen	998	16.831	64.434	91.894		174.157
3 Natur/Landschaftsflächen				148		148
4 Freizeitanlagen und Spielfläche		11.051				11.051
7 Außenanlage Schule			12.269			12.269
9 Außenanlage Sportanlagen		108.592	16.517			125.109
11 Sonstige öffentl. Einrichtung			22.130			22.130
12 Sonstige Grünfläche			7.256			7.256
<b>Seckenheim</b>	<b>550</b>	<b>68.239</b>	<b>111.430</b>	<b>272.772</b>		<b>452.991</b>
1 Grün- und Parkanlage		2.713	62.324	10.170		75.206
2 Grün an Straßen		250	32.851	253.413		286.514
4 Freizeitanlagen und Spielfläche		21.120				21.120
7 Außenanlage Schule			8.925			8.925
8 Außenanlage Kinder-/Jugendhäuser		3.202	5.296			8.499
9 Außenanlage Sportanlagen		40.954				40.954
10 Außenanlage Bürgerdienste	550					550
11 Sonstige öffentl. Einrichtung				2.823		2.823
12 Sonstige Grünfläche			2.033	6.366		8.399

Pflegelevel	Level 1	Level 2	Level 3	MIN	SI	Gesamtergebnis
<b>Vogelstang</b>		<b>13.091</b>	<b>231.749</b>	<b>191.490</b>		<b>436.329</b>
1 Grün- und Parkanlage		2.240	149.793	16.904		168.937
2 Grün an Straßen			36.348	162.061		198.409
3 Natur/Landschaftsflächen			1.207	7.810		9.017
4 Freizeitanlagen und Spielfläche		6.377				6.377
7 Außenanlage Schule			42.719			42.719
8 Außenanlage Kinder-/Jugendhäuser		4.474				4.474
9 Außenanlage Sportanlagen			1.638			1.638
10 Außenanlage Bürgerdienste				4.715		4.715
12 Sonstige Grünfläche			44			44
<b>Waldhof</b>		<b>128.194</b>	<b>185.645</b>	<b>236.289</b>		<b>550.129</b>
1 Grün- und Parkanlage		1.926	84.370	71.441		157.737
1 Öffentliche Grünfläche			1.594			1.594
2 Grün an Straßen		984	14.195	118.507		133.686
3 Natur/Landschaftsflächen			1.481			1.481
4 Freizeitanlagen und Spielfläche		25.044		1.135		26.179
6 Geschlossener Baumbestand				36.213		36.213
7 Außenanlage Schule			45.965			45.965
8 Außenanlage Kinder-/Jugendhäuser		13.010	13.182			26.192
9 Außenanlage Sportanlagen		87.231	1.093	1.338		89.662
11 Sonstige öffentl. Einrichtung			23.160			23.160
12 Sonstige Grünfläche			606	7.655		8.260
<b>Wallstadt</b>		<b>20.761</b>	<b>65.845</b>	<b>100.875</b>	<b>7.527</b>	<b>195.008</b>
1 Grün- und Parkanlage		5.819	21.796			27.615
2 Grün an Straßen		106	13.305	100.182		113.593
3 Natur/Landschaftsflächen			211	693	7.527	8.431
4 Freizeitanlagen und Spielfläche		14.836	24			14.860
7 Außenanlage Schule			1.566			1.566
11 Sonstige öffentl. Einrichtung			28.909			28.909
12 Sonstige Grünfläche			34			34

## **6. Umsetzung des Grünflächenpflegekonzeptes in der Praxis**

Das Grünpflegekonzept für die Stadt Mannheim wurde nach dem Kriterium "Wie häufig wird eine Pflegefläche gärtnerisch betreut" entwickelt. Der Masterplan Grünflächenpflege definiert Pflege in verantwortungsvoller, sparsamer und reduzierter Vorgehensweise. In der Umsetzung gilt es nun, dieses Zielkonzept in der täglichen Arbeit zu realisieren und zu leben.

Deshalb sind für jede einzelne Grünfläche Jahrespflegepläne zu erstellen, die für die täglicher Pflegepraxis genau vorgeben, was, wann, wo und wie zu pflegen ist, um die Grundsätze des Grünflächenpflegekonzeptes umzusetzen.

Durch die Jahrespflegepläne wird auch vorgegeben, welche Pflanzenarten und Gestaltungselemente verwendet werden sollten, die mit einer reduzierten Pflege leben können. Zukünftige Umpflanzungen und Umgestaltungen der Mannheimer Grünflächen sind hierbei nicht zu vermeiden.

Externe Beratung hat bei dieser Detailarbeit allerdings ihre Grenzen erreicht. Dringend erforderlich ist es, eine Stelle einzurichten, auf der ein/eine "Grünflächenmanager/in" die Jahrespflegeplanung und die Steuerung der Grünflächenpflege übernimmt, notwendige Umgestaltungen koordiniert und die Weitererfassung der Grünflächen bis in Detailbereiche übernimmt (siehe das Sonderprojekt "Schulaußenanlagen"). Darüber hinaus ist er (oder sie) der (oder die) Ansprechpartner/in für die Übergabe und Weiterführung der Fülle der im Rahmen der Begutachtung erstellten Unterlagen.

Die fachliche Schulung sowohl des Grünflächenmanagers als auch der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter der Stadt Mannheim für ein modernes Grünflächenmanagement kann aber natürlich durch externe Beratung erfolgen.

München, den 25.11.2013

gez. Dr. Anna Steidle