LEITLINIEN UND ORGANISATIONSKULTUR		INDIVIDUELLE KOMPETENZ-ENTWICKLUNG		FÜHRUNG UND PERSONALMANAGEMENT		ORGANISATION UND ARBEITSTECHNIKEN	
Werte, Regeln, Vorschriften	Chancen-gleichheit	Gesund bleiben am Arbeitsplatz	Karriere machen bei der Stadt Mannheim	Führung - unsere Grundlagen	Führungs-kompetenz stärken	Projekt- und Prozess-management	Verwaltungs-wissen
Umgang mit Veränderung	Kommunikation, Kooperation & Zusammenarbeit	Persönliche und soziale Kompetenzen	Coachings und Beratungs-angebote	Personal-entwicklung und Recruiting	Arbeitsrecht und Personal-verwaltung	IT-Training	Tools, Arbeits-techniken und -methoden

ZIELE VEREINBAREN UND ORIENTIERUNG GEBEN
Wirksam führen ohne klassiche Zielvereinbarungen

Zielgruppe
alle Führungskräfte

Einführung
Führungskräfte in Kommunen stehen vor der Aufgabe, Orientierung zu geben, Zusammenarbeit zu stärken und Prioritäten klar zu vermitteln – auch ohne klassische Zielvereinbarungssysteme.

Dieses Seminar zeigt, wie Ziele, Erwartungen und Arbeitsaufträge so formuliert werden können, dass Motivation, Verbindlichkeit und Handlungssicherheit entstehen. Die Teilnehmenden lernen praxisnahe Methoden kennen, um gemeinsame Ausrichtungen zu entwickeln und konstruktive Gespräche über Aufgaben und Verantwortung zu führen. Dabei werden die besonderen Rahmenbedingungen kommunaler Organisationen wie politische Einflüsse, unterschiedliche Interessenlagen und begrenzte Ressourcen berücksichtigt. Das Seminar verbindet moderne Führungsansätze mit konkreten Beispielen aus dem kommunalen Alltag.

Ziel
- Die Teilnehmenden gewinnen Sicherheit darin, auch ohne formale Zielvereinbarungssysteme wirksam zu führen, Orientierung zu geben und Mitarbeitende in ihrer Verantwortung und Zusammenarbeit zu stärken.
- Sie erhalten konkrete Werkzeuge und Gesprächsansätze für ihren Führungsalltag.

Leitlinien- bzw. DV-Bezug
- Wir entwickeln uns weiter.
- Wir reflektieren unsere Prozesse und Ergebnisse.

Programm
- Ziele, Erwartungen und Prioritäten klar kommunizieren
- Orientierung geben in komplexen und dynamischen Arbeitskontexten
- Gemeinsames Verständnis von Aufgaben und Verantwortung entwickeln
- Motivation und Verbindlichkeit ohne formale Zielvereinbarungen stärken
- Wirksame Führungs- und Feedbackgespräche führen
- Umgang mit unterschiedlichen Erwartungen und Zielkonflikten
- Praktische Werkzeuge für den kommunalen Führungsalltag

Seminarnummer:
P27-3.2.4

Methode:
Theoretischer Input, Fallbeispiele, Fragemöglichkeiten

Referent*in:
Konstantin Sehnert
Mediator, systemischer Organisationsentwickler, Fachreferent für Pädagogik, Trainer
Studieninstitut Rhein-Neckar

Termin:
22.11.2027

Zeit:
08:30 Uhr – 16:30 Uhr

Ort:
Studieninstitut Rhein-Neckar, U 1, 16-19, 68161 Mannheim
Raum 518

Anmeldeschluss:
18.10.2027

Gebühr:
zentral finanziert

ZUR ANMELDUNG IM PERSONALPORTAL

Sie haben aktuell keinen Zugriff auf das Personalportal? Dann nutzen Sie bitte unser Anmeldeformular.

ANMELDEFORMULAR

