DELEGIEREN MIT KLARHEIT UND WIRKUNG
Verantwortung wirksam übertragen

Zielgruppe
alle Führungskräfte

Einführung
Delegieren gehört zu den zentralen Führungsaufgaben – und ist gleichzeitig eine der am meisten missverstandenen. Zwischen Mikromanagement und „einfach laufen lassen“ verlieren viele Führungskräfte Zeit, Energie und Wirkung. Dieses Seminar setzt genau dort an: Es schafft Klarheit darüber, was gutes Delegieren wirklich bedeutet, welche inneren Haltungen dabei im Weg stehen – und wie Verantwortung so übertragen wird, dass Ergebnisse entstehen und Mitarbeitende wachsen.

Ziel
- Die Teilnehmenden entwickeln ein klares, praxistaugliches Verständnis von wirksamem Delegieren.
- Sie lernen, Aufgaben, Verantwortung und Entscheidungsspielräume gezielt zu übergeben, ohne Kontrolle zu verlieren – und ohne sich selbst zum Flaschenhals zu machen.

Leitlinien- bzw. DV-Bezug
- Wir reflektieren unsere Prozesse und Ergebnisse.
- Wir entwickeln uns weiter.

Programm
- Delegation neu denken: Abgrenzung zwischen Aufgabe, Verantwortung und Ergebnis
- Typische Denkfehler: Warum viele Führungskräfte entweder zu viel oder zu wenig delegieren
- Die richtige Aufgabe zur richtigen Person: Fähigkeiten, Motivation und Reifegrad berücksichtigen
- Klar kommunizieren statt hoffen: Erwartungsklärung, Zieldefinition und Rahmen setzen
- Kontrolle vs. Vertrauen: Wie viel Steuerung ist sinnvoll – und wann wird sie kontraproduktiv?
- Umgang mit Fehlern: Delegation als Lernfeld nutzen statt als Risiko vermeiden
- Eigene Muster erkennen: Was hindert mich persönlich am Delegieren?
- Transfer in den Alltag: Konkrete Delegationssituationen aus der eigenen Praxis bearbeiten

Seminarnummer:
P27-3.1.3

Methode:
Kurzimpulse, Selbstreflexion, kollegiale Fallberatung, praxisnahe Übungen und konkrete Transferplanung.

Referent*in:
Stefanie Rutz
Trainerin, Coachin, Beraterin, Psychologin
Studieninstitut Rhein-Neckar

Termine:
20.09.2027 und
21.09.2027

Zeit:
jeweils 08:30 Uhr – 16:30 Uhr

Ort:
Studieninstitut Rhein-Neckar, U 1, 16-19, 68161 Mannheim
Raum 510

Anmeldeschluss:
16.08.2027

Gebühr:
zentral finanziert

ZUR ANMELDUNG IM PERSONALPORTAL

Sie haben aktuell keinen Zugriff auf das Personalportal? Dann nutzen Sie bitte unser Anmeldeformular.

ANMELDEFORMULAR