LEITLINIEN UND ORGANISATIONSKULTUR		INDIVIDUELLE KOMPETENZ-ENTWICKLUNG		FÜHRUNG UND PERSONALMANAGEMENT		ORGANISATION UND ARBEITSTECHNIKEN	
Werte, Regeln, Vorschriften	Chancen-gleichheit	Gesund bleiben am Arbeitsplatz	Karriere machen bei der Stadt Mannheim	Führung - unsere Grundlagen	Führungs-kompetenz stärken	Projekt- und Prozess-management	Verwaltungs-wissen
Umgang mit Veränderung	Kommunikation, Kooperation & Zusammenarbeit	Persönliche und soziale Kompetenzen	Coachings und Beratungs-angebote	Personal-entwicklung und Recruiting	Arbeitsrecht und Personal-verwaltung	IT-Training	Tools, Arbeits-techniken und -methoden

VERWALTUNGSWISSEN – FINANZEN PRAXISNAH

Als Modul anrechenbar für den Aufstiegs-lehrgang höherer Dienst

Zielgruppe
alle Teilnehmende des Aufstiegslehrgangs 2027

Einführung
Die herausfordernde finanzielle Haushaltslage der Stadt Mannheim wirkt sich auf alle kommunalen Bereiche aus. Insbesondere für Führungskräfte ist es wichtig, die Grundlagen der Haushaltssteuerung und die Rahmenbedingungen des kommunalen Haushaltes zu kennen.

Idealerweise
- haben Sie schon einen ersten Blick in den Haushaltsplan der Stadt Mannheim geworfen,
- kennen Sie das Leitbild 2030,
- haben ein Grundverständnis für die doppelte Buchführung (kommunale Doppik)
- und für den Unterschied zwischen Privatwirtschaft und öffentlicher Wirtschaft.

Ziel
In diesem Seminar frischen Sie die notwendigen Grundlagen des kommunalen Wirtschaftsrechts auf, um:
- den Prozess der Haushaltsplanaufstellung und die Auflagen des Regierungspräsidiums zu verstehen und
- die wesentlichen Steuerungsinstrumente für Haushaltsplanung und -vollzug zu kennen.

Programm
I. Auffrischung: Rahmenbedingungen des kommunalen Haushaltes
- Leitbild und Nachhaltigkeit
- Gesetzliche Grundlagen: Haushaltsausgleich und Drei-Komponenten-Modell
- Neuverschuldungsverbot

II. Gruppenarbeit
- Kennzahlen zur Beurteilung der finanziellen Leistungsfähigkeit

III. Auffrischung: Rechtliche Grundlagen (Haushaltssatzung, Haushaltsplan)
- Auflagen des Regierungspräsidiums zum Haushaltsplan 2025/26
- Verknüpfung Ziele und Budget

IV. Gruppenarbeit
- Möglichkeiten zum Haushaltsausgleich (§ 24 GemHVO)

V. Grundlagen der Budgetsteuerung bei der Stadt Mannheim
- Dezernatsbudgets, Budgets/Budgeteinheiten, aktive Verfügbarkeitskontrolle

Seminarnummer:
B.4.2.11_1

Methode:
Vortrag, praktische Beispiele, Diskussion

Referent*in:
Julia Kissel
Strategisches Controlling,
Büro des Oberbürgermeisters,
Stadt Mannheim

Termin:
29.04.2027

Zeit:
08:30 Uhr – 16:30 Uhr

Ort:
Studieninstitut Rhein-Neckar,
U 1, 16-19, 68161 Mannheim,
Raum 510

Anmeldeschluss:
15.04.2027

Gebühr:
zentral finanziert

ZUR ANMELDUNG IM PERSONALPORTAL

Sie haben aktuell keinen Zugriff auf das Personalportal? Dann nutzen Sie bitte unser Anmeldeformular.

ANMELDEFORMULAR

