

LEITLINIEN UND ORGANISATIONSKULTUR		INDIVIDUELLE KOMPETENZ-ENTWICKLUNG		FÜHRUNG UND PERSONALMANAGEMENT		ORGANISATION UND ARBEITSTECHNIKEN	
Werte, Regeln, Vorschriften	Chancengleichheit	Gesund bleiben am Arbeitsplatz	Karriere machen bei der Stadt Mannheim	Führung - unsere Grundlagen	Führungskompetenz stärken	Projekt- und Prozessmanagement	Verwaltungswissen
Umgang mit Veränderung	Kommunikation, Kooperation & Zusammenarbeit	Persönliche und soziale Kompetenzen	Coachings und Beratungsangebote	Personalentwicklung und Recruiting	Arbeitsrecht und Personalverwaltung	IT-Training	Tools, Arbeitstechniken und -methoden

ANDERE "FÜHREN" OHNE WEISUNGSBEFUGNIS

Das Konzept des lateralen Führens

Zielgruppe

alle Mitarbeiter*innen

Einführung

In vielen Situationen der täglichen Zusammenarbeit, wie z.B. bereichsübergreifenden Projektgruppen, gibt es wenig bis kaum hierarchische Weisungsbefugnis. Hier brauchen die Beteiligten, insbesondere auch die Projektleitungen, ein erweitertes Verständnis von Führung. Hier kann das Konzept des lateralen Führens nützlich sein. Klarheit und Transparenz, Kommunikation und Beziehungsgestaltung haben einen anderen Stellenwert als in disziplinarischen Kontexten. Bisherige Einstellungen und Wirklichkeitskonstruktionen bedürfen der Überprüfung.

Ziel

- Sie lernen die drei Mechanismen des lateralen Führens kennen (Verständnis, Macht und Vertrauen).
- Sie reflektieren die drei Dimensionen auf aktuelle Situationen aus ihrem Arbeitsalltag.
- Sie lernen neue Möglichkeiten in der Ausgestaltung der Zusammenarbeit als lateral Führende*r kennen.

Leitlinien- bzw. DV-Bezug

- Wir denken und arbeiten bereichsübergreifend.
- Wir bauen Vertrauen auf.
- Wir verstehen uns als Vorbild im Umgang miteinander.

Programm

- Klärung und Reflexion der drei Dimensionen und der eigenen Rolle darin
- Übertragung der drei Dimensionen auf Beispiele aus der Praxis
- Die Mechanismen der drei Dimensionen gezielt nutzen

Seminarnummer:

B.1.4.5

Methode:

Übungen, Selbstreflexionen, Fallbeispiele, Gruppenarbeit

Referent*in:

Klaus Duttenhöfer
Coach, Wirtschaftsmediator,
Organisationsberater

Termine:

19.03.2026 und
25.03.2026

Zeit:

jeweils 08:30 Uhr – 12:30 Uhr

Ort:

Studieninstitut Rhein-Neckar,
U 1, 16-19, 68161 Mannheim
Raum 518

Anmeldeschluss:

12.02.2026

Gebühr:

zentral finanziert

[ZUR ANMELDUNG IM
PERSONALPORTAL](#)

Sie haben aktuell keinen Zugriff auf das Personalportal? Dann nutzen Sie bitte unser Anmeldeformular.

[ANMELDEFORMULAR](#)

