

LEITLINIEN UND ORGANISATIONSKULTUR		INDIVIDUELLE KOMPETENZ-ENTWICKLUNG		FÜHRUNG UND PERSONALMANAGEMENT		ORGANISATION UND ARBEITSTECHNIKEN	
Werte, Regeln, Vorschriften	Chancengleichheit	Gesund bleiben am Arbeitsplatz	Karriere machen bei der Stadt Mannheim	Führung - unsere Grundlagen	Führungs-kompetenz stärken	Projekt- und Prozessmanagement	Verwaltungswissen
Umgang mit Veränderung	Kommunikation, Kooperation & Zusammenarbeit	Persönliche und soziale Kompetenzen	Coachings und Beratungsangebote	Personalentwicklung und Recruiting	Arbeitsrecht und Personalverwaltung	IT-Training	Tools, Arbeitstechniken und -methoden

## ANDERE "FÜHREN" OHNE WEISUNGSBEFUGNIS Die Führungskompetenz der Zukunft

**ZU WENIG ANMELDUNGEN**  
**SEMINAR WURDE ABGESAGT**

**Zielgruppe**  
alle Mitarbeiter\*innen

### Einführung

Führen ohne Weisungsbefugnis geht mit besonderen Anforderungen an alle Beteiligten einher, insbesondere an die Person, die führt. Es braucht erweiterte Qualitäten von Führung. Klarheit und Transparenz, Kommunikation und Beziehungsgestaltung haben einen anderen Stellenwert als in disziplinarischen Kontexten. Bisherige Einstellungen und Wirklichkeitskonstruktionen bedürfen der Überprüfung.

### Ziel

- Sie reflektieren Ihre eigene Rolle als lateral Führende\*r.
- Sie setzen sich mit der aktuellen Teamkonstellation auseinander.
- Sie überdenken Ihre eigenen Einstellungen und Haltungen in der Rolle des\*der lateral Führenden.

### Leitlinien- bzw. DV-Bezug

- Wir gehen miteinander in den Dialog.
- Wir unterstützen uns gegenseitig.
- Wir reflektieren unsere Prozesse und Ergebnisse.

### Programm

- Reflexion und Klärung der eigenen Rolle
- Analyse der Situation: Wer hat welche Anliegen, Ziele, Interessen und Erwartungen?
- Gemeinsame Zusammenarbeit gestalten
- Zieldienliches Mindset für das Agieren auf Augenhöhe

**Seminarnummer:**  
Q2.1.4.1

**Methode:**  
Vortrag, Fallbeispiele, Erfahrungsaustausch, Fragemöglichkeit

**Referent\*in:**  
Stefanie Rutz  
Expertin für innere und äußere Prozessarbeit, Coachin

**Termin:**  
19.05.2025

**Zeit:**  
08:30 Uhr – 16:30 Uhr

**Ort:**  
Studieninstitut Rhein-Neckar,  
U 1, 16-19, 68161 Mannheim,  
Raum 518

**Anmeldeschluss:**  
14.04.2025

**Gebühr:**  
zentral finanziert

[ANMELDEFORMULAR](#)

