

LEITLINIEN UND ORGANISATIONSKULTUR		INDIVIDUELLE KOMPETENZ-ENTWICKLUNG		FÜHRUNG UND PERSONALMANAGEMENT		ORGANISATION UND ARBEITSTECHNIKEN	
Werte, Regeln, Vorschriften	Chancengleichheit	Gesund bleiben am Arbeitsplatz	Karriere machen bei der Stadt Mannheim	Führung - unsere Grundlagen	Führungskompetenz stärken	Projekt- und Prozessmanagement	Verwaltungswissen
Umgang mit Veränderung	Kommunikation, Kooperation & Zusammenarbeit	Persönliche und soziale Kompetenzen	Coachings und Beratungsangebote	Personalentwicklung und Recruiting	Arbeitsrecht und Personalverwaltung	IT-Training	Tools, Arbeitstechniken und -methoden

Als Modul
anrechenbar
für den Aufstiegs-
lehrgang höherer
Dienst

VERWALTUNGSWISSEN – FINANZEN PRAXISNAH

Zielgruppe

alle Teilnehmende des Aufstiegslehrgangs

Einführung

Die herausfordernde finanzielle Haushaltslage der Stadt Mannheim wirkt sich auf alle kommunalen Bereiche aus. Insbesondere für Führungskräfte ist es wichtig, die Grundlagen der Haushaltssteuerung und die Rahmenbedingungen des kommunalen Haushaltes zu kennen.

Idealerweise

- haben Sie schon einen ersten Blick in den Haushaltsplan der Stadt Mannheim geworfen,
- kennen Sie das Leitbild 2030
- haben ein Grundverständnis für die doppelte Buchführung (kommunale Doppik)
- und den Unterschied zwischen Privatwirtschaft und öffentlichen Wirtschaft.

Ziel

In diesem Seminar frischen Sie die notwendigen Grundlagen des kommunalen Wirtschaftsrechts auf, um:

- den Prozess der Haushaltsplanaufstellung und die Auflagen des Regierungspräsidiums zu verstehen und
- die wesentlichen Steuerungsinstrumente für Haushaltsplanung und -vollzug zu kennen.

Programm

I. Auffrischung: Rahmenbedingungen des kommunalen Haushaltes

- Leitbild und Nachhaltigkeit
- Gesetzliche Grundlagen: Haushaltsausgleich und Drei-Komponenten-Modell
- Neuverschuldungsverbot

II. Gruppenarbeit

- Kennzahlen zur Beurteilung der finanziellen Leistungsfähigkeit

III. Auffrischung: Rechtliche Grundlagen (Haushaltssatzung, Haushaltsplan)

- Auflagen des Regierungspräsidiums zum Haushaltsplan 2025/26
- Verknüpfung Ziele und Budget

IV. Gruppenarbeit

- Möglichkeiten zum Haushaltsausgleich (§ 24 GemHVO)

V. Grundlagen der Budgetsteuerung bei der Stadt Mannheim

- Dezernatsbudgets, Budgets/Budgeteinheiten, aktive Verfügbarkeitskontrolle

Seminarnummer:
Q3.4.2.1

Methode:
Vortrag, praktische Beispiele,
Diskussion

Referent*in:
Julia Kissel
Strategisches Controlling,
Büro des Oberbürgermeisters,
Stadt Mannheim

Termin:
24.07.2025

Zeit:
08:30 Uhr – 16:30 Uhr

Ort:
Studieninstitut Rhein-Neckar, U 1,
16-19, 68161 Mannheim
Raum 521

Anmeldeschluss:
10.07.2025

Gebühr:
zentral finanziert

[ANMELDEFORMULAR](#)

