

LEITLINIEN UND ORGANISATIONSKULTUR		INDIVIDUELLE KOMPETENZ-ENTWICKLUNG		FÜHRUNG UND PERSONALMANAGEMENT		ORGANISATION UND ARBEITSTECHNIKEN	
Werte, Regeln, Vorschriften	Chancengleichheit	Gesund bleiben am Arbeitsplatz	Karriere machen bei der Stadt Mannheim	Führung - unsere Grundlagen	Führungs-kompetenz stärken	Projekt- und Prozessmanagement	Verwaltungswissen
Umgang mit Veränderung	Kommunikation, Kooperation & Zusammenarbeit	Persönliche und soziale Kompetenzen	Coachings und Beratungsangebote	Personalentwicklung und Recruiting	Arbeitsrecht und Personalverwaltung	IT-Training	Tools, Arbeitstechniken und -methoden

OPERATIONALISIEREN VON KOMPLEXEN SACHVERHALTEN

Zielgruppe
alle Führungskräfte

Einführung

In diesem Seminar erhalten Führungskräfte praxisorientierte Werkzeuge zur Operationalisierung komplexer Sachverhalte, um fundierte Entscheidungen treffen zu können. Sie erhalten Techniken, wie Sie komplexe Themen in handhabbare Teile zerlegen und so besser verstehen können. Durch die Anwendung konkreter Methoden und Techniken lernen Sie, komplexe Sachverhalte systematisch zu analysieren und strategisch herunterzubrechen. Ziel ist es, Ihnen das notwendige Rüstzeug zu vermitteln, um komplexe Herausforderungen erfolgreich anzugehen und effektive Lösungen zu entwickeln. Dieses Seminar richtet sich an Führungskräfte, die ihre Entscheidungsfindungsfähigkeiten verbessern möchten, indem sie komplexe Sachverhalte klar und präzise operationalisieren können. Am Ende des Seminars sind Sie in der Lage, komplexe Probleme strukturiert anzugehen und gezielte Handlungen abzuleiten.

Ziel

- Sie lernen komplexe Themen in handhabbare Teile zu zerlegen, um sie besser zu verstehen und effektiv zu analysieren.
- Sie lernen konkrete Methoden und Techniken, um komplexe Sachverhalte systematisch zu analysieren und strategisch herunterzubrechen.
- Sie verbessern Ihre Entscheidungsfindungsfähigkeiten, indem Sie komplexe Sachverhalte klar strukturieren und präzise operationalisieren können.
- Sie sind informiert, welche Handlungsschritte notwendig sind, um komplexe Probleme strukturiert anzugehen.

Programm

- Ein Problem erkennen und anerkennen – Grundlagen der Problemlösung
- 7 Schritte vom Problem zur Lösung – Systemschritte, Kontrollfragen, Fallen
- Komplexitätserkennung – komplex oder doch nur kompliziert?
- Methodik der iterativen Lösung und Verbesserung
- Dekomposition von Problemen – Strategien, Techniken und Werkzeuge, z. B. Top-down- und Bottom-up-Ansätze / Ishikawa-Diagramme / 5-Warum-Technik
- Analysetechniken zur praktischen Anwendung, z. B. Ursache-Wirkungsanalyse / Funktionsanalyse / Problembauanalyse
- Kreatives (divergierendes) Denken und Ideenfindung, das kleine 1 x 1
- Entscheidungsfindung – Methoden zur Bewertung und Auswahl von Alternativen, z. B. Nutzwertanalyse / Entscheidungsbäume / Paretoanalyse

Seminarnummer:
Q3.4.4.3

Methode:
Vortrag, Praxisbeispiele, Fallbeispiele, Fragemöglichkeit

Referent*in:
Dirk Lubecki
Trainer, Berater

Termin:
16.07.2024

Zeit:
08:30 Uhr – 16:30 Uhr

Ort:
Die Durchführung erfolgt mit Cisco Webex Meetings

Anmeldeschluss:
11.06.2024

Gebühr:
zentral finanziert

[ANMELDEFORMULAR](#)

